

# HAMBURGER HAFEN UND LOGISTIK AG

Angela Titzrath

Hauptversammlung  
Hamburg, 21. Juni 2017



## Die Lage der HHLA

Die HHLA steht  
auf solidem Fundament

Marktanteile in einem sich  
schnell verändernden  
Umfeld behauptet und  
stabile Nachfrage gesichert

Planungssicherheit für einen  
überschaubaren Zeitraum

5.500 Beschäftigte  
erwirtschaften 600 Mio. €  
Wertschöpfung



Unsicherheiten, wie die  
offene Frage der  
Fahrrinnenanpassung,  
verlangen Aufmerksamkeit

# Aktivitäten, Maßnahmen und Erfolge

Juni 2017

Bilanz Januar bis Juni 2017

---

Nahtlose und  
erfolgreiche Übergänge  
im Vorstand

Bündelung aller  
Vertriebsaktivitäten  
im Ressort der  
Vorstandsvorsitzenden

Erfolgreiche Verhandlungen  
mit den Reedereien  
über die neuen Fahrpläne

Vorstand und Führungskräfte  
gestalten Geschäfts-  
entwicklungsprozess

Straffung der Organisation  
für schnellere Abläufe  
und bessere Nutzung  
vorhandener Ressourcen

Anspruch:  
Motor des digitalen Wandels  
im Hamburger Hafen sein



Weltwirtschaftliche  
Entwicklung:  
Fehlende Dynamik

Branchenumfeld:  
Verhaltenes Wachstum  
beim Containerumschlag



Schifffahrtsbranche:  
Voranschreitender  
Konsolidierungsprozess

Infrastruktur:  
Juristische Klärung der  
Fahrinnenanpassung  
der Elbe geht weiter

# Fehlende Dynamik

## Die weltwirtschaftliche Entwicklung 2016 gegenüber 2015

BIP Welt:  
**+ 3,1 %**



Welthandel:  
**+ 2,0 %**

BIP China:  
**+ 6,7 %**

BIP Russland:  
**- 0,2 %**

BIP Ukraine:  
**+ 1,5 %**

# Verhaltenes Wachstum

## Containerumschlag 2016 gegenüber 2015

Weltweit:  
**+ 2,2 %**



Nordwesteuropa:  
**+ 0,7 %**

Skandinavien und  
baltischer Raum:  
**+ 4,3 %**

Östliches Mittelmeer  
und Schwarzes Meer:  
**+ 3,7 %**



# Neue Allianzen, große Schiffe

## Starke Veränderungen bei den Reedereien

Insolvenz der  
siebtgrößten Reederei  
Hanjin Shipping



Voranschreitender  
Konsolidierungsprozess  
mit Aufkäufen und  
Zusammenschlüssen

### Alte Allianzen

**2M**

Maersk, MSC

**O3**

CSCL, CMACGM, UASC

**G6**

APL, OOCL, Hapag-Lloyd,  
NYK/MOL, Hyundai

**CKYHE**

Cosco, K-Line, Yang Ming,  
Hanjin, Evergreen

### Neue Allianzen

**2M Network**

Maersk (Hamburg Süd),  
MSC, Hyundai

**OCEAN Alliance**

CMACGM, OOCL,  
Cosco, Evergreen

**THE Alliance**

Hapag-Lloyd, Yang Ming,  
ONE (NYK, MOL, K-Line)

Neue Liniendienste  
mit zum Teil  
sehr großen Schiffen

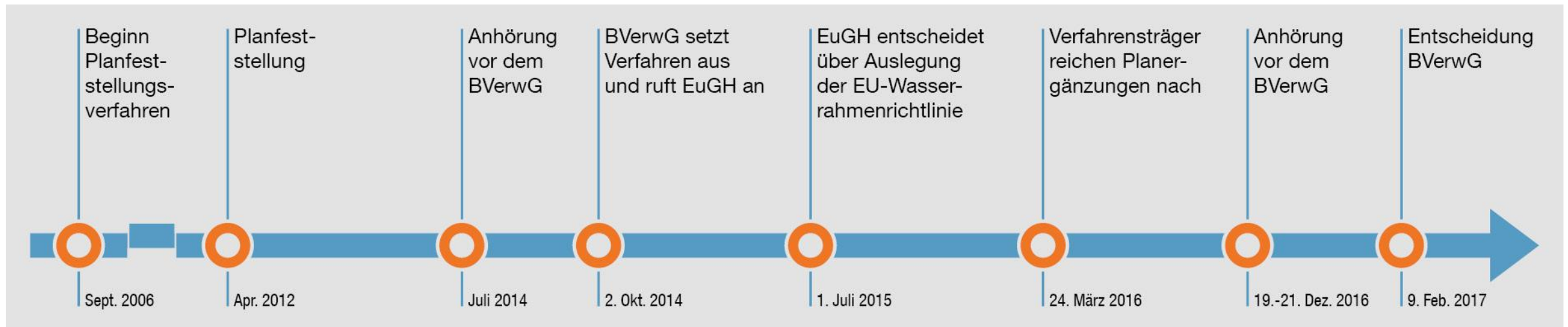
# Nautische Erreichbarkeit muss sichergestellt werden

## Fahrrinnenanpassung der Elbe lässt weiter auf sich warten

Wir unterstützen den Dialog zwischen den Verfahrensbeteiligten

Wir fordern Planungssicherheit für unsere Kunden und uns

HHLA fertigt bereits Schiffe mit einer Kapazität von mehr als 20.000 TEU erfolgreich ab





# Prognostiziertes EBIT leicht übertroffen

## Wesentliche Konzernkennzahlen 2016

Containerumschlag:

**6.658 TTEU**

+ 1,5 %

Containertransport:

**1.408 TTEU**

+ 6,8 %

Umsatzerlöse:

**1.177,7 Mio. €**

+ 3,1 %

Betriebsergebnis (EBIT):

**164,0 Mio. €**

+ 4,8 %

EBIT-Marge:

**13,9 %**

+ 0,2 PP

Konzernjahresüberschuss  
nach Anteilen Dritter:

**73,0 Mio. €**

+ 9,5 %

# Positive Entwicklung in fast allen Geschäftsbereichen

Unternehmensentwicklung 2016

## Wesentliche Kennzahlen der vier Segmente



### Container

- Umsatz: 694,6 Mio. €
- EBIT: 117,8 Mio. €

### Intermodal

- Umsatz: 390,1 Mio. €
- EBIT: 55,9 Mio. €

### Logistik

- Umsatz: 55,0 Mio. €
- EBIT: - 1,7 Mio. €
- At-Equity: 3,7 Mio. €

### Immobilien

- Umsatz: 37,7 Mio. €
- EBIT: 16,0 Mio. €

# Leichter Mengenzuwachs

## Kennzahlen Segment Container

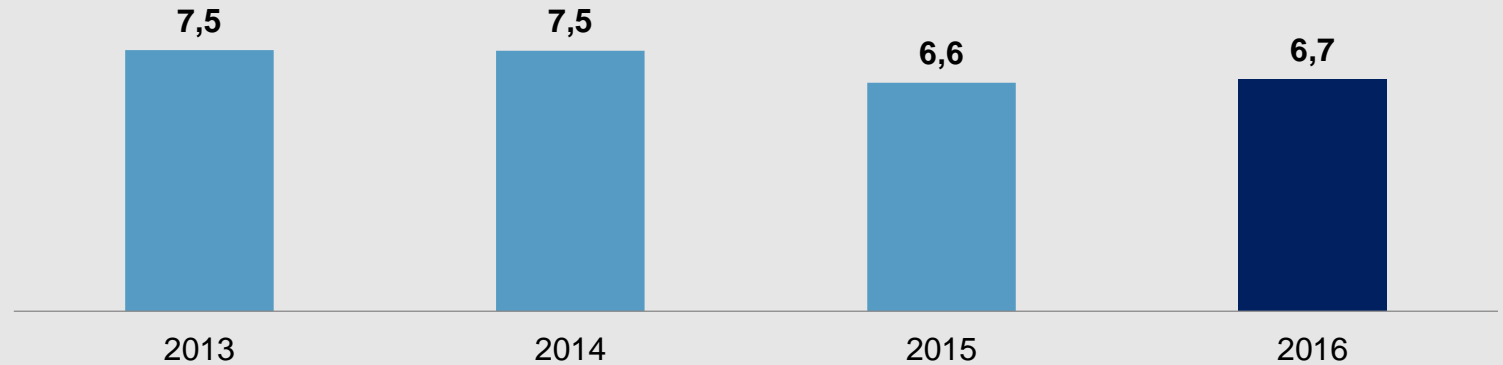
Containerumschlag:

**6.658 TTEU** (+ 1,5 %)

Hamburg: 6.375 TTEU (+ 1,1 %)

Odessa: 283 TTEU (+ 10,6 %)

Containerumschlag  
in Mio. TEU



Umsatzerlöse:

**694,6 Mio. €**

+ 2,9 %

Betriebsergebnis (EBIT):

**117,8 Mio. €**

+ 6,5%



# Zukunftsorientierter Ausbau für größere Schiffe

Investitionen in Höhe von 81,3 Mio. €: für Terminalausbau und Prozessoptimierungen

## HHLA Container Terminal Burchardkai (CTB)

Kauf 3 neuer Containerbrücken, Erweiterung um 4 automatisierte Lagerblöcke

## HHLA Container Terminal Tollerort (CTT)

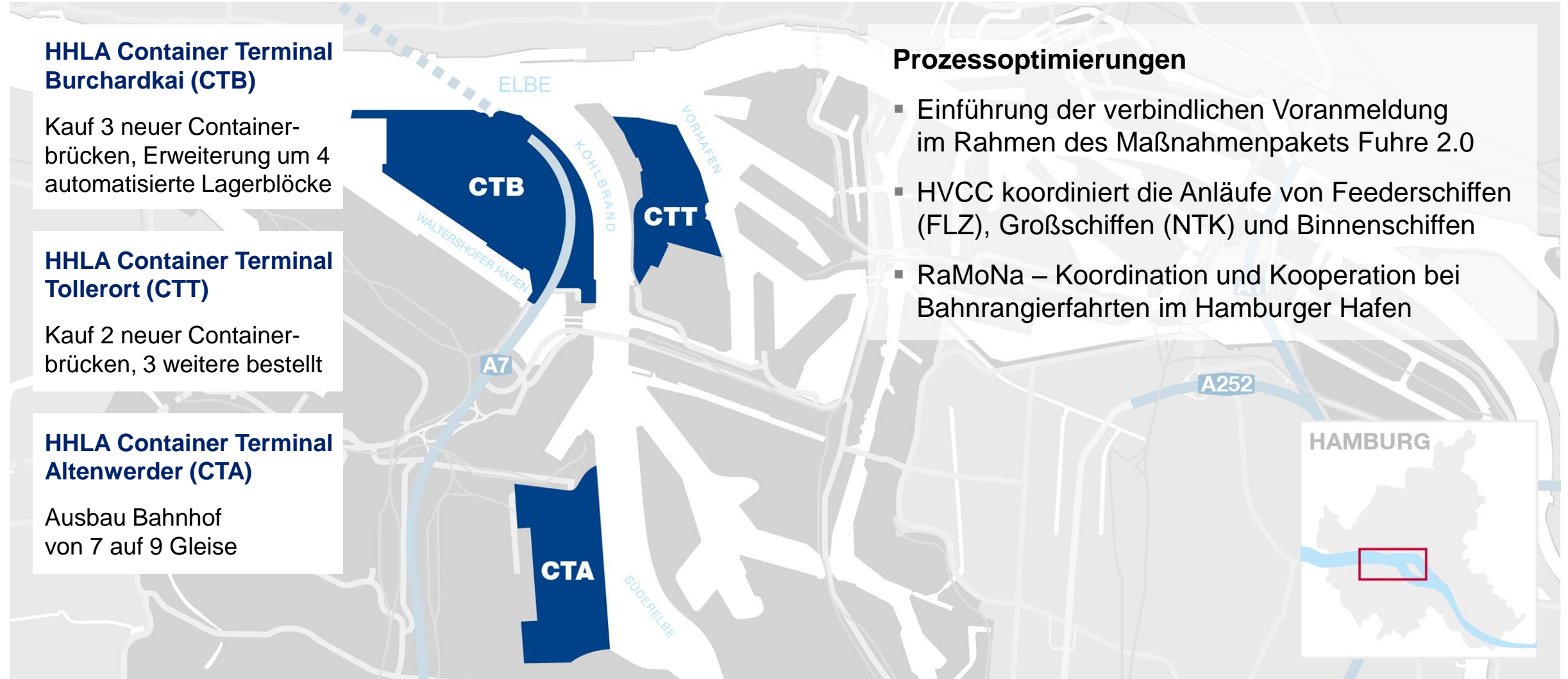
Kauf 2 neuer Containerbrücken, 3 weitere bestellt

## HHLA Container Terminal Altenwerder (CTA)

Ausbau Bahnhof von 7 auf 9 Gleise

## Prozessoptimierungen

- Einführung der verbindlichen Voranmeldung im Rahmen des Maßnahmenpakets Fuhre 2.0
- HVCC koordiniert die Anläufe von Feederschiffen (FLZ), Großschiffen (NTK) und Binnenschiffen
- RaMoNa – Koordination und Kooperation bei Bahnrangierfahrten im Hamburger Hafen



# Fortgesetztes Wachstum in umkämpftem Markt

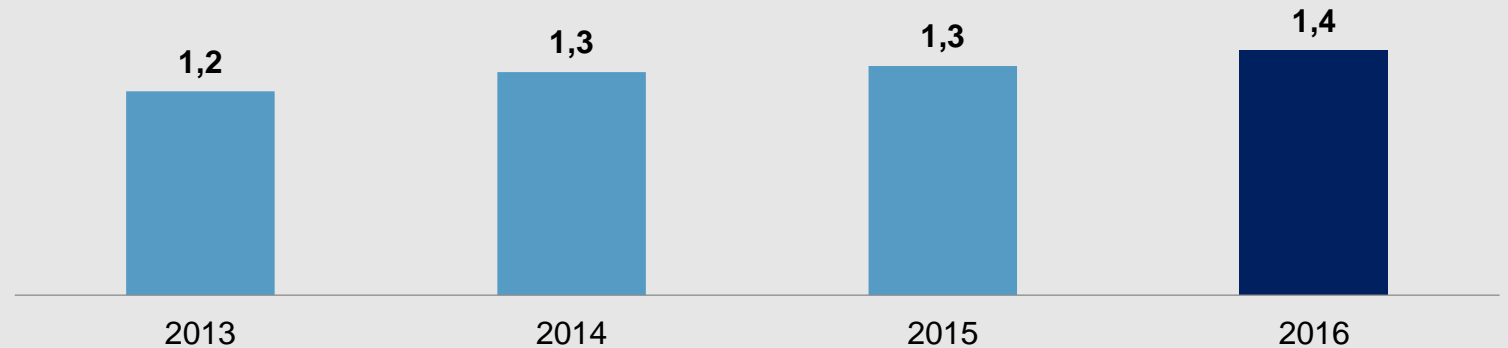
## Kennzahlen Segment Intermodal

Containertransport:

**1.408 TTEU**

+ 6,8 %

Containertransport  
in Mio. TEU



Umsatzerlöse:

**390,1 Mio. €**

+ 7,2 %

Betriebsergebnis (EBIT):

**55,9 Mio. €**

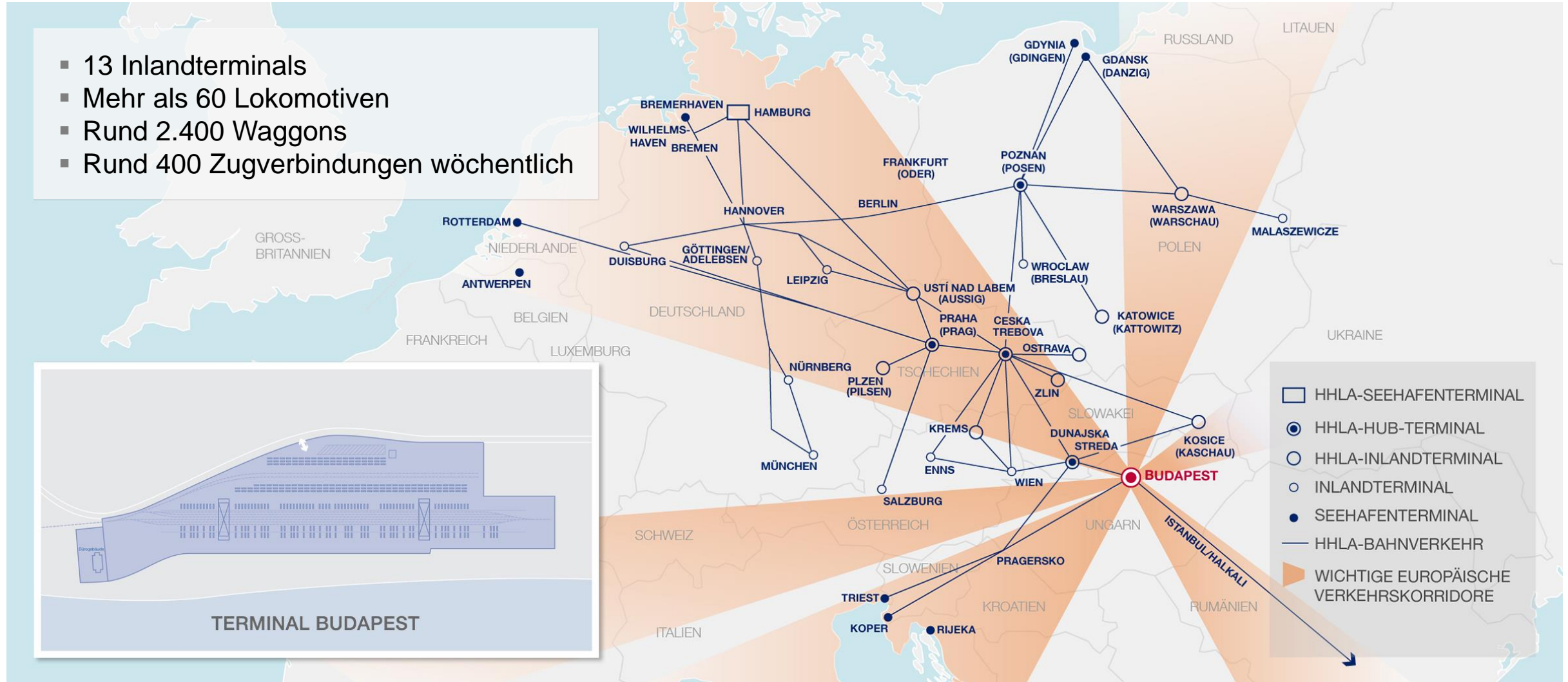
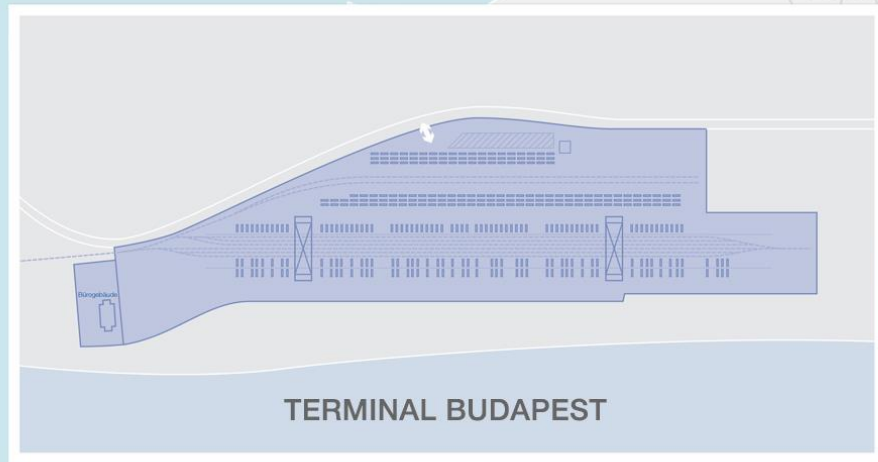
+ 1,2 %

Im EBIT berücksichtigt ist ein Einmalaufwand für ein gepachtetes Terminalgrundstück in Polen

# Neuer Hub-Terminal in Budapest

Investitionen in Höhe von 44,1 Mio. €: für Ausbau des Netzwerks und der Eigentraktion

- 13 Inlandterminals
- Mehr als 60 Lokomotiven
- Rund 2.400 Waggons
- Rund 400 Zugverbindungen wöchentlich





# Restrukturierung erfolgreich abgeschlossen

## Kennzahlen Segment Logistik

Umsatzerlöse:

**55,0 Mio. €**

- 15,6 %

Betriebsergebnis (EBIT):

**- 1,7 Mio. €**

- 105,9 %

Equity-Beteiligungsergebnis:

**3,7 Mio. €**

+ 23,6 %



Wirtschaftlich  
nicht nachhaltige  
Geschäftsaktivitäten  
erfolgreich beendet

# Hoher Vermietungsstand

## Kennzahlen Segment Immobilien

Umsatzerlöse:

**37,7 Mio. €**

+ 3,2 %

Betriebsergebnis (EBIT):

**16,0 Mio. €**

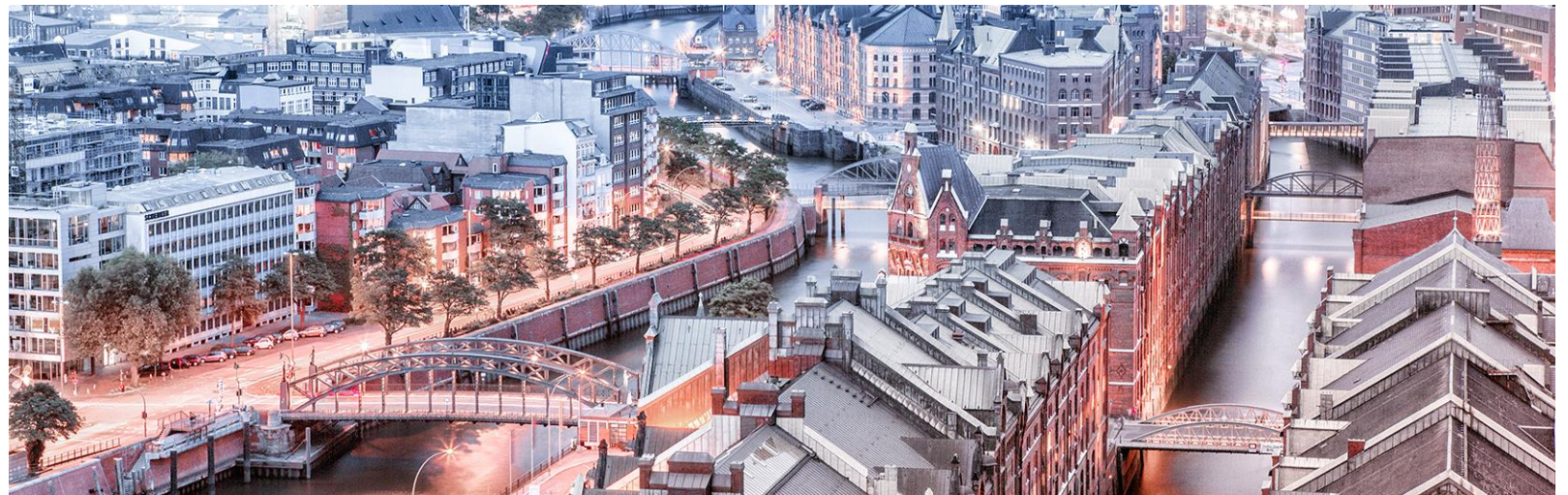
+ 5,9 %

EBIT-Marge:

**42,6 %**

+ 1,1 PP

Speicherstadt und  
Fischmarkt-Areal:  
Zukunftsweisende  
Entwicklung von Quartieren  
im Strukturwandel



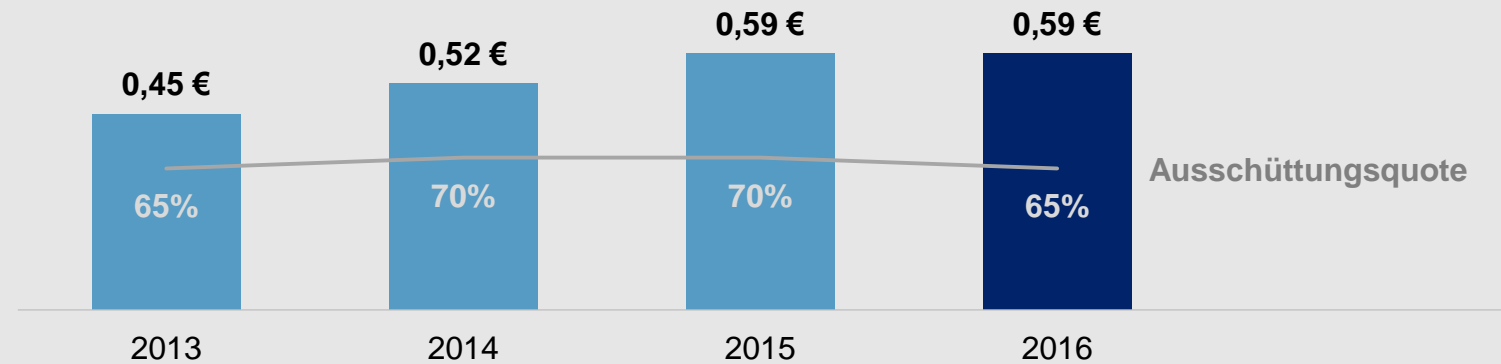


# Ausschüttungsquote weiter auf hohem Niveau

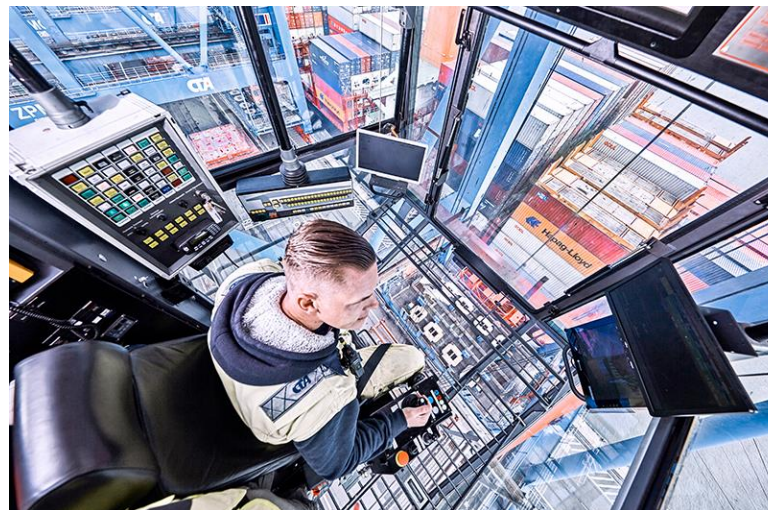
## Dividendenvorschlag für das Geschäftsjahr 2016

Dividendenvorschlag  
A-Aktie:  
0,59 €

Dividendenentwicklung A-Aktie



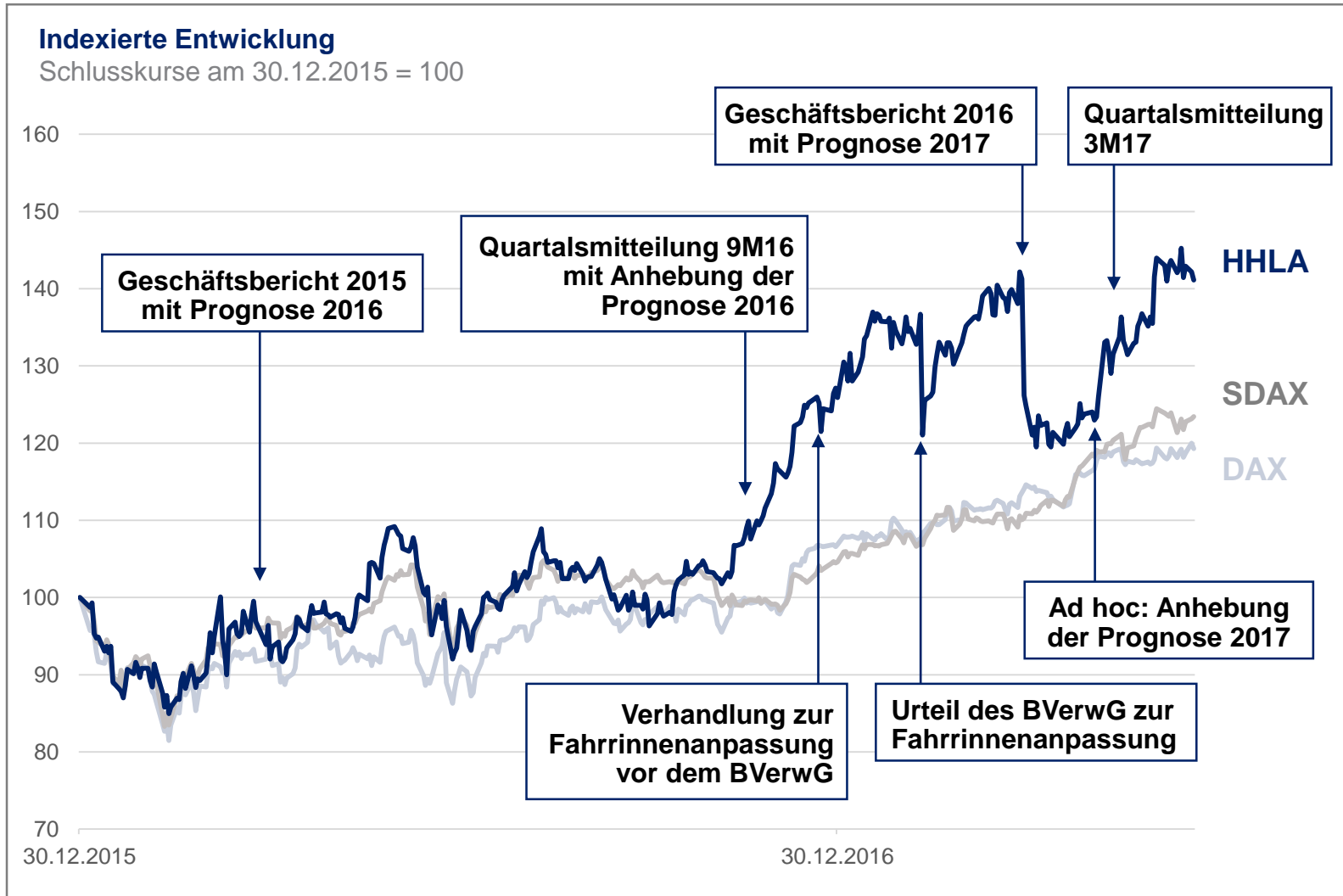
Vorgeschlagene  
Gesamtausschüttung an  
die Aktionäre der HHLA:  
46,7 Mio. €



Dividendenvorschlag  
S-Aktie:  
2,00 €



## Kursentwicklung der HHLA-Aktie



- Zunächst parallele Entwicklung zu den Indizes
- Entkopplung nach Bekanntgabe der Neunmonatszahlen
- Nach Entscheidung BVerwG erst Irritation, dann Hoffnung auf Umsetzung der Fahrrinnenanpassung
- Kurseinbruch nach Veröffentlichung der Prognose 2017 im Geschäftsbericht 2016
- Erholung nach Anhebung der Prognose für 2017
- Aktienkurs 2016: + 25,9 %  
Aktienkurs 2017: + 12,1 %

# Erfolgreicher Start in das Geschäftsjahr 2017

Unternehmensentwicklung 1. Quartal 2017

## Wesentliche Konzernkennzahlen Januar bis März

Containerumschlag:

**1.778 TTEU**

+ 10,3 %

Containertransport:

**370 TTEU**

+ 8,4 %

Umsatzerlöse:

**305,1 Mio. €**

+ 7,1 %

Betriebsergebnis (EBIT):

**45,2 Mio. €**

+ 10,4 %

EBIT-Marge:

**14,8 %**

+ 0,4 PP

Ergebnis nach Steuern und  
nach Anteilen Dritter:

**24,4 Mio. €**

+ 34,4 %

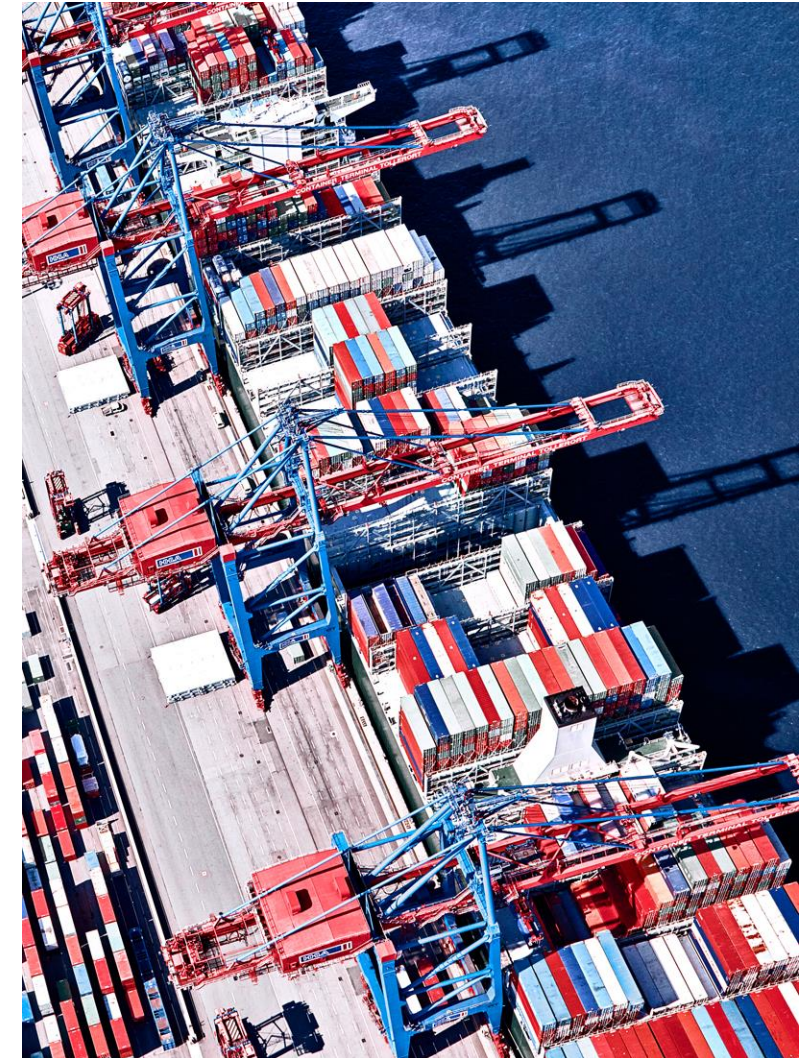
# Zuversichtlicher Ausblick auf das Geschäftsjahr

Ausblick 2017

Angepasste Prognose vom 5. Mai 2017

Containerumschlag:  
**deutliche Steigerung**

Containertransport:  
**moderate Steigerung**



Umsatzerlöse Konzern:  
**moderater Anstieg**

Konzern-EBIT\*:  
**in der oberen Hälfte  
einer Bandbreite  
von 140 bis 170 Mio. €**

\* ohne möglichen Einmalaufwand  
von bis zu 15 Mio. €



# HAMBURGER HAFEN UND LOGISTIK AG

Angela Titzrath

Hauptversammlung  
Hamburg, 21. Juni 2017

